

**Stichting Museumhaven Zeeland
gevestigd te ZIERIKZEE
Rapport inzake de
Jaarrekening 2024**

WEA ZUID WEST

info@weazuidwest.nl
www.weazuidwest.nl
KvK nr. 59847395

KANTOOR GOES

Singelstraat 3, Goes
Postbus 280, 4460 AR Goes
Beconnr. 342142
Telefoon (0113) 25 63 00
IBAN NL93 RABO 0320 5003 49

KANTOOR ZIERIKZEE

Grevelingenstraat 10a, Zierikzee
Postbus 170, 4300 AD, Zierikzee
Beconnr. 201558
Telefoon (0111) 45 37 00
IBAN NL97 RABO 0375171320

LEDEN VAN DE MAATSCHAP

T.W. van der Have AA*
mr. F.A. Provoost RB*
mr. P.A. Bevelander RB*
M.J. Janssen AA RB*
drs. R. Verstraeten RA AA*
P.J. Bevelander AA*
**d.m.v. praktijk B.V.*

Inhoudsopgave

	Pagina
ACCOUNTANTSRAPPORT	
Opdracht	2
Algemeen	2
Resultaten	3
Financiële positie	4
Meerjarenoverzicht	6
Samenstellingsverklaring van de accountant	7
JAARREKENING	
Balans per 31 december 2024	9
Staat van baten en lasten over 2024	11
Kasstroomoverzicht over 2024	12
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	13
Toelichting op de balans per 31 december 2024	15
Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024	19
Overige toelichtingen	21

ACCOUNTANTSRAPPORT

Stichting Museumhaven Zeeland
Vissersdijk 2
4301 ND ZIERIKZEE

Zierikzee, 11 april 2025

Cliëntnummer: 634840

Geacht bestuur,

Opdracht

De verklaring is opgenomen in accountantsverslag in sectie algemeen. Het betreft hier een samenstellingsverklaring.

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Museumhaven Zeeland, bestaan voornamelijk uit het inrichten en beheren van de Oude Haven als Museumhaven en de Stads- en Commerciewerf aan de Vissersdijk, beiden te Zierikzee, als onderhouds- en restauratiewerf en het behoud van authentieke scheepstypes in het algemeen, met het accent op vaartuigen die in het Delta-gebied in de provincie Zeeland voorkwamen; alsmede al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdeings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

De stichting houdt zich tevens bezig met het onderhouden en restaureren van de historische vaartuigen die in de Museumhaven van Zierikzee liggen. Dit onderhoud wordt grotendeels door vrijwilligers uitgevoerd, en wordt bekostigd door giften van bedrijven, particulieren en overheid.

Resultaten

Bespreking van de resultaten

	2024		2023		Mutatie	
	€	%	€	%	€	%
x 1.000						
Netto-bijdragen	152	100,0	147	100,0	5	3,4
Directe kosten	-49	-32,2	-47	-32,0	-2	-4,3
Brutowinst	103	67,8	100	68,0	3	3,0
Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	3	2,0	3	2,0	-	-
Overige bedrijfskosten	81	53,3	90	61,2	-9	-10,0
Totaal van som der kosten	84	55,3	93	63,2	-9	-9,7
Totaal van bedrijfsresultaat	19	12,5	7	4,8	12	171,4
Financiële baten en lasten	1	0,7	-	-	1	-
Totaal van netto resultaat	20	13,2	7	4,8	13	185,7

Resultaatanalyse

	2024	
x 1.000	€	€
<u>Resultaatverhogend</u>		
Hogere brutowinst	3	
Lagere overige bedrijfskosten	9	
Hogere financiële baten en lasten	1	

Stijging van het resultaat 13

Financiële positie

Ter verkrijging van een inzicht in de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de navolgende overzichten. Deze zijn gebaseerd op de gegevens uit de jaarrekening. Wij geven hierna een opstelling van de balans per 31 december 2024 in verkorte vorm.

Financiële structuur

x 1.000	31-12-2024		31-12-2023	
	€	%	€	%
<u>Activa</u>				
Materiële vaste activa	56	26,5	42	21,5
Financiële vaste activa	1	0,5	-	-
Voorraden	-	-	1	0,5
Vorderingen	10	4,8	7	3,6
Liquide middelen	144	68,2	145	74,4
	<u>211</u>	<u>100,0</u>	<u>195</u>	<u>100,0</u>
<u>Passiva</u>				
Stichtingsvermogen	57	27,0	38	19,5
Voorzieningen	150	71,1	143	73,3
Kortlopende schulden	4	1,9	14	7,2
	<u>211</u>	<u>100,0</u>	<u>195</u>	<u>100,0</u>

Analyse van de financiële positie

x 1.000

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
<u>Op korte termijn beschikbaar</u>		
Vorderingen	10	7
Liquide middelen	144	145
	<u>154</u>	<u>152</u>
Kortlopende schulden	-4	-14
Liquiditeitssaldo	<u>150</u>	<u>138</u>
Voorraden	-	1
Werkkapitaal	<u>150</u>	<u>139</u>

<u>Vastgelegd op lange termijn</u>		
Materiële vaste activa	56	42
Financiële vaste activa	1	-
	<u>57</u>	<u>42</u>

Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen	<u>207</u>	<u>181</u>
	=====	=====
<u>Financiering</u>		
Stichtingsvermogen	57	38
Voorzieningen	150	143
	<u>207</u>	<u>181</u>
	=====	=====

Meerjarenoverzicht

	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
x 1.000	€	€	€	€	€
Netto-bijdragen	152	147	138	140	117
Directe kosten	-49	-47	-50	-59	-38
Brutowinst	<u>103</u>	<u>100</u>	<u>88</u>	<u>81</u>	<u>79</u>
Overige bedrijfsopbrengsten	-	-	-	-	-
Brutomarge	103	100	88	81	79
Overige bedrijfskosten	<u>-82</u>	<u>-90</u>	<u>-87</u>	<u>-84</u>	<u>-75</u>
EBITDA	21	10	1	-3	4
Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbelegging- en	<u>-3</u>	<u>-3</u>	<u>-3</u>	<u>-2</u>	<u>-1</u>
EBIT	18	7	-2	-5	3
Financiële baten en lasten	<u>1</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal van resultaat voor be- lastingen	<u>19</u>	<u>7</u>	<u>-2</u>	<u>-5</u>	<u>3</u>
Resultaat na belastingen	<u><u>19</u></u>	<u><u>7</u></u>	<u><u>-2</u></u>	<u><u>-5</u></u>	<u><u>3</u></u>

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2024 van Stichting Museumhaven Zeeland te ZIERIKZEE.

Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: het bestuur van Stichting Museumhaven Zeeland

De jaarrekening van Stichting Museumhaven Zeeland te ZIERIKZEE is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de staat van baten en lasten over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Museumhaven Zeeland.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Zierikzee, 11 april 2025

WEA Accountants & Adviseurs

T.W. van der Have AA

JAARREKENING

BALANS PER 31 DECEMBER 2024
(na voorstel resultaatbestemming)

	31 december 2024		31 december 2023	
	€	€	€	€
ACTIVA				
VASTE ACTIVA				
Materiële vaste activa				
Inventarissen	3.178		6.006	
Schepen	36.308		36.382	
Steigers	16.262		-	
		55.748		42.388
Financiële vaste activa		500		-
VLOTTENDE ACTIVA				
Voorraden				
Gereed product en handelsgoederen		-		1.005
Vorderingen				
Belastingen en premies sociale verzekeringen	6.829		5.630	
Overige vorderingen en overlopende activa	2.711		1.591	
		9.540		7.221
Liquide middelen		143.704		145.424
Totaal activazijde		<u>209.492</u>		<u>196.038</u>

	<u>31 december 2024</u>		<u>31 december 2023</u>	
	€	€	€	€
PASSIVA				
STICHTINGSVERMOGEN				
Overige reserves		57.459		37.935
VOORZIENINGEN				
Voorzeningen restauratie schepen		149.550		143.175
KORTLOPENDE SCHULDEN				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	-		12.972	
Overige schulden en overlopende passiva	2.483		1.956	
		<u>2.483</u>	<u>1.956</u>	
		2.483		14.928
Totaal passivazijde		<u><u>209.492</u></u>	<u><u>196.038</u></u>	

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

	2024		2023	
	€	€	€	€
Netto-bijdragen	151.721		146.615	
Directe kosten	-48.710		-46.791	
Brutowinst		103.011		99.824
Lasten				
Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	2.828		2.799	
Overige bedrijfskosten	82.120		90.299	
Totaal van som der kosten		84.948		93.098
Totaal van bedrijfsresultaat		18.063		6.726
Financiële baten en lasten		1.461		463
Totaal van netto resultaat		19.524		7.189
Resultaatbestemming				
Overige reserves		19.524		7.189

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2024

	2024		2023	
	€	€	€	€
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		18.063		6.726
Aanpassingen voor				
Afschrijvingen		2.828		2.799
Toename (afname) van de voorzieningen		6.375		-540
Verandering in werkkapitaal				
Afname (toename) van voorraden	1.005		4.595	
Afname (toename) van overige vorderingen	-1.199		-581	
Overlopende activa	-1.120		3.202	
Toename (afname) van overige schulden	-12.445		7.735	
		-13.759		14.951
Totaal van kasstroom uit bedrijfsoperaties		13.507		23.936
Ontvangen interest	2.087		1.099	
Betaalde interest	-626		-636	
		1.461		463
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten		14.968		24.399
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Verwerving van materiële vaste activa	-16.262		-612	
Verwerving van financiële vaste activa	-500		-	
Ontvangsten uit hoofde van vervreemding van materiële vaste activa	74		-	
		-16.688		-612
Totaal van toename (afname) van geldmiddelen		-1.720		23.787
Verloop van toename (afname) van geldmiddelen				
Geldmiddelen aan het begin van de periode		145.424		121.637
Toename (afname) van geldmiddelen		-1.720		23.787
Geldmiddelen aan het einde van de periode		143.704		145.424

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Museumhaven Zeeland is feitelijk en statutair gevestigd op Vissersdijk 2, 4301 ND te ZIERIKZEE en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41114477.

Algemene toelichting

Informatieverschaffing over continuïteit

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van de continuïteit van de stichting.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Museumhaven Zeeland zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW met uitzondering van afdeling 6 'voorschriften omtrent de grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat'. In plaats daarvan worden de grondslagen voor de bepaling van de belastbare winst als bedoeld in de Wet op de Vennootschapsbelasting toegepast. Verder zijn het Besluit fiscale waarderingsgrondslagen en de 'Handreiking bij de toepassing van fiscale grondslagen voor kleine rechtspersonen' van de Raad voor de Jaarverslaggeving van toepassing.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met afschrijvingen. Indien geen specifieke waarderinggrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur, tenzij fiscaal een wettelijk maximum afschrijvingspercentage van 20% wordt voorgeschreven, en worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, rekening houdend met eventuele verminderingen voor het risico van oninbaarheid. Deze verminderingen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Overige voorzieningen

De overige voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde van de voor de afwikkeling van de voorziening naar verwachting noodzakelijke uitgaven.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen nominale waarde. Daarbij dient een zakelijke rente in aanmerking te worden genomen.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Omzetverantwoording

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit overeenkomsten met klanten. In de overeenkomsten worden de individuele prestatieverplichtingen geïdentificeerd. Vervolgens wordt de transactieprijs vastgesteld en deze wordt toegerekend aan individuele prestatieverplichting. Hierbij wordt rekening gehouden met kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

ACTIVA

Vaste activa

Materiële vaste activa

	Inventarissen €	Schepen €	Steigers €	Totaal €
Stand per 1 januari 2024				
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	14.400	36.382	-	50.782
Cumulatieve afschrijvingen	-8.394	-	-	-8.394
Boekwaarde per 1 januari 2024	<u>6.006</u>	<u>36.382</u>	<u>-</u>	<u>42.388</u>
Mutaties				
Investeringen	-	-	16.262	16.262
Afschrijvingen	-2.828	-	-	-2.828
Desinvesteringen	-	-74	-	-74
Saldo mutaties	<u>-2.828</u>	<u>-74</u>	<u>16.262</u>	<u>13.360</u>
Stand per 31 december 2024				
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	14.400	36.308	16.262	66.970
Cumulatieve afschrijvingen	-11.222	-	-	-11.222
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>3.178</u>	<u>36.308</u>	<u>16.262</u>	<u>55.748</u>

Materiële vaste activa: Economische levensduur

	31-12-2024 €	31-12-2023 €
Einde van de reeks van het afschrijvingspercentage		20,00

Financiële vaste activa

Participatie IVZW De Vier Werven	<u>500</u>	<u>-</u>
----------------------------------	------------	----------

Vlottende activa

Vorraden

31-12-2024	31-12-2023
€	€

Gereed product en handelsgoederen

Klein gereedschap	-	100
Vorraad hout "Vabel"	-	905
	-	1.005
	-	1.005

Vorderingen

31-12-2024	31-12-2023
€	€

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	6.829	5.630
	6.829	5.630
	6.829	5.630
	€	€

Overige vorderingen en overlopende activa

Assurantiepremie	248	-
Rentebaten bank	2.087	1.099
Verkoopkosten	120	-
Huisvestingskosten	256	240
Overige vorderingen	-	252
	2.711	1.591
	2.711	1.591
	2.711	1.591
	€	€

Liquide middelen

Kas	341	93
Rabobank Zakelijke rekening .692	12.242	15.309
Rabobank Bedrijfssparen .080	131.121	130.022
	143.704	145.424
	143.704	145.424

PASSIVA

Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Overige re- serves
	€
Stand per 1 januari 2024	37.935
Uit resultaatverdeling	19.524
Stand per 31 december 2024	57.459

Opgave van het voorstel voor de bestemming van de winst of de verwerking van het verlies

Het bestuur van de stichting stelt voor het saldo van baten en lasten de volgende bestemming te geven:
Het saldo van baten en lasten over 2024 ad € 19.524 wordt geheel toegevoegd aan de overige reserves.

Voorzieningen

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Voorzieningen restauratie schepen		
Restauratievoorzieningen	149.550	143.175

De restauratievoorziening betreft een voorziening voor de restauratie van diverse schepen.
In de begroting van de komende drie jaren is hiervoor een bedrag begroot van € 199.400.
Ultimo 2024 is hier reeds 75% als restauratievoorziening opgenomen.

	2024	2023
	€	€
Restauratievoorzieningen		
Stand per 1 januari	143.175	143.715
Dotatie	32.974	33.237
	176.149	176.952
Afgeboekte kosten	-26.599	-33.777
Stand per 31 december	149.550	143.175

Kortlopende schulden

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	-	12.972
	-	12.972
	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Overige schulden en overlopende passiva		
Accountantskosten	1.909	1.876
Rentelasten	43	42
Nog te betalen kosten	531	-
Kosten onroerende zaken	-	38
	2.483	1.956

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Inzake een huurovereenkomst, betreffende de Stads- en Commerciewerf, Vissersdijk 2 te Zierikzee, is een langlopende financiële verplichting aangegaan voor een bedrag van € 32.543 exclusief omzetbelasting.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake investeringsverplichtingen

Stichting Museumhaven is een investeringsverplichting aangegaan voor de aanschaf van een drijvende stijger. Op balansdatum is de totale investeringsverplichting € 64.750 exclusief omzetbelasting. Hierop is in 2024 voldaan € 16.187 exclusief omzetbelasting. Resterende verplichting is € 48.563.

Stichting Renesse heeft een subsidie toegezegd ter dekking van een deel van de kosten van € 15.000.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

	2024	2023
	€	€
Netto-bijdragen		
Giften / donaties	12.171	10.571
Stichting Renesse	46.721	46.688
Gemeente Schouwen-Duiveland	26.001	24.381
Belaste ontvangsten	65.916	62.475
Verrichte werkzaamheden extern	912	2.500
	151.721	146.615
Directe kosten		
Kosten onderhoud schepen	15.736	12.959
Dotatie restauratievoorziening schepen	32.974	33.832
	48.710	46.791
	2024	2023
	€	€
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Inventarissen	2.828	2.799

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Overige bedrijfskosten		
Huisvestingskosten	38.230	46.339
Exploitatiekosten schepen	20.204	16.262
Verkoopkosten	5.908	10.850
Kantoorkosten	3.222	4.221
Algemene kosten	14.556	12.627
	<u>82.120</u>	<u>90.299</u>
	<u><u>82.120</u></u>	<u><u>90.299</u></u>
<u>Huisvestingskosten</u>		
Betaalde huur	31.443	33.659
Schoonmaakkosten	1.033	1.168
Gas, water en elektra	7.354	6.330
Assurantiepremie onroerende zaak	199	182
Belastingen en zakelijke lasten	666	773
Bewakingskosten	573	325
Diverse kosten inventaris en materialen	5.017	1.671
Kosten expositieruimte en museum	476	3.070
	<u>46.761</u>	<u>47.178</u>
Teruggaaf energiebelasting	-	-839
TEK subsidies energie 2022 / 2023	-8.531	-
	<u>38.230</u>	<u>46.339</u>
	<u><u>38.230</u></u>	<u><u>46.339</u></u>
<u>Exploitatiekosten schepen</u>		
Kleine aanschaf inventaris	2.728	1.983
Reparatie en onderhoud machines	714	1.421
Assurantiepremie schepen en inventaris	15.185	12.858
Overige exploitatie- en machinekosten	1.577	-
	<u>20.204</u>	<u>16.262</u>
	<u><u>20.204</u></u>	<u><u>16.262</u></u>
<u>Verkoopkosten</u>		
Reclame- en advertentiekosten	2.103	6.638
Representatie- en kantinekosten	3.805	4.212
	<u>5.908</u>	<u>10.850</u>
	<u><u>5.908</u></u>	<u><u>10.850</u></u>

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
<u>Kantoorkosten</u>		
Kantoorbenodigdheden	159	219
Drukwerk	71	744
Kosten telefoon, TV, internet en automatisering	615	1.117
Assurantiepremie	1.162	1.067
Contributies en abonnementen	1.215	1.074
	<u>3.222</u>	<u>4.221</u>
	<u><u>3.222</u></u>	<u><u>4.221</u></u>
<u>Algemene kosten</u>		
Accountantskosten	3.995	3.727
Sponsoring	-1.100	-1.000
Diverse vergoedingen	283	147
Vrijwilligersvergoedingen	6.822	6.623
Attenties vrijwilligers	4.556	3.130
	<u>14.556</u>	<u>12.627</u>
	<u><u>14.556</u></u>	<u><u>12.627</u></u>

OVERIGE TOELICHTINGEN

Gebeurtenissen na balansdatum

Informatieverschaffing over gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden.

ZIERIKZEE, 11 april 2025

Stichting Museumhaven Zeeland

C.J. Dogger
Bestuurslid

J.O. Verwest
Voorzitter

D.S. Kooman
Secretaris penningmeester

C. Beulink
Bestuurslid

L. van der Mark
Bestuurslid