**Stichting Museumhaven Zeeland**

***Activiteitenverslag 2023***

***Doelstelling***

De Stichting Museumhaven Zeeland (opgericht op 26 januari 1990) heeft ten doel:

* Het inrichten en beheren van de Oude Haven in Zierikzee als Museumhaven;
* Het behoud van authentieke scheepstypes in het algemeen, met het accent op vaartuigen die in het Deltagebied in de provincie Zeeland voorkwamen;
* Het restaureren en in de vaart houden van klassieke schepen die in het Deltagebied voorkwamen;
* Het beheren en exploiteren van de Stads- en Commerciewerf;
* Alsmede al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords; onder meer een museale en educatieve functie.

De Stichting tracht haar doelen te verwezenlijken vooral door de verwerving en restauratie van schepen, het tentoonstellen van die scheepstypes, het bieden van de mogelijkheid tot het bezichtigen daarvan, en het verzamelen van kennis en documentatie.

***Uitgevoerde activiteiten***

In 2023 realiseerde de Stichting onder meer het volgende.

* Het gedurende de zomermaanden toegankelijk maken van de schepen; 2.840 bezoekers.
* etHet tegen een vrijwillige bijdrage toegankelijk maken van de Stads- en Commerciewerf; 7.960 bezoekers.
* Het organiseren van vaartochten voor sponsoren en bezoekers; 2.960 deelnemers.
* Het verzorgen van Presentaties tijdens de Havendagen Zierikzee, de manifestatie Als het Waeter Komt te Brouwershaven en andere maritieme evenementen in Zeeland;
* Het zoeken en vinden van samenwerkingspartners, zowel in Zeeland als in België;
* De verwerving van klassieke scheepsmodellen voor ons museum;
* Het promoten van de Museumhaven en haar collectie bij het publiek en potentiële sponsoren;
* De uitgave van nieuwsbrieven over de Museumhaven voor onze vrijwilligers en donateurs;
* Het verwerven van enkele subsidies.
* Het verrichten van restauratiewerkzaamheden aan de historische boeier, Vabel.
* Het uitvoeren van onderhoudswerkzaamheden aan de bij de stichting in bezit zijnde historische Schepen.

Zodoende ‘staat’ er anno 2023 een stevig in het Zeeuwse museumland verankerde organisatie, met hechte samenwerkingsverbanden in de regio Scheldemond.

De restauratie van de Vabel werd mogelijk dankzij de Provincie Zeeland, de Gemeente Schouwen-Duiveland, de Stichting Renesse, eigen middelen en sponsorgelden.

De Stichting beschikt over een buitenlocatie (de collectie schepen in de Oude Haven) plus een binnenlocatie (de Stads- & Commerciewerf).

De bijbehorende dynamiek is duidelijk merkbaar in Zierikzee. Dit betekent ook dat ons Bestuur de Stichting Museumhaven Zeeland de komende jaren nadrukkelijk wil profileren met haar publieksfunctie.

**Publieksfunctie van de Museumhaven: noodzaak en samenhang met ander beleid**

Van meet af aan is de Stichting zich bewust geweest van de publieke functie van de Museumhaven. Via de museale functie in de Stads- en Commerciewerf zwaait de Stichting Museumhaven letterlijk de deuren open voor het publiek (en niet in de laatste plaats voor de lokale bevolking!). Het belang van de publieksfunctie onderkent het Bestuur al jaren. De noodzaak tot een duidelijke profilering van de publieke functie is meerledig:

* Waar het Bestuur voor wenst te waken is dat de situatie ontstaat waarbij achter gesloten deuren gewerkt wordt aan de restauratie van schepen (onzichtbaar dus). Zij wil de collectie en de werkzaamheden zichtbaar maken. Openheid past in onze moderne samenleving;
* Een belangrijk punt is dat alle restauratiewerken worden uitgevoerd met gelden van derden, waar onder gemeenschapsgelden. Wie zulks doet, is de gemeenschap ook iets verplicht: openstelling. Dat is fair, dat is netjes. Publieke werkzaamheden verdienen publieke aandacht;
* Om deze doelstellingen te bereiken is besloten geen entreegeld te heffen en beide locaties vrij toegankelijk te maken. Een en ander heeft inmiddels geleid tot een aanzienlijke stijging van het aantal bezoekers en tevens tot een toename van inkomsten middels een vrijwillige bijdrage van de bezoekers;
* *Subsidiegevers* eisen een zo breed mogelijke toegankelijkheid plus een zo gericht mogelijke communicatie naar de verschillende doelgroepen. Zo is aan de toegezegde gelden de strikte voorwaarde verbonden, dat de Stichting zoveel mogelijk actief communiceert over de voortgang van de restauraties met doelgroepen;
* Collega-musea zijn uiteraard ook voorstander van openstelling. Het Bestuur heeft de afgelopen jaren diverse samenwerkingsafspraken vastgelegd, zowel internationaal (met Scheepvaartmuseum Baasrode en Stichting Tolerant, CNR, in Rupelmonde, de gemeenten Blankenberge en Dendermonde in België) alsook nationaal (bijvoorbeeld met het Zuiderzeemuseum Enkhuizen, Havenmuseum Rotterdam, de Scheepswerf C.A. Meerman in Arnemuiden, de Vereniging van Zeeuwse Musea en de Vereniging Musea Schouwen-Duiveland). Als partner wil de Museumhaven haar verantwoordelijkheden nemen wat betreft publieksfunctie en -communicatie;
* Stilzwijgend verwacht ook *de bevolking* van Zierikzee dat ‘hun’ middeleeuwse haven bruist van dynamiek. Daarover wil men horen, zien en lezen;
* De Museumhaven heeft al flink *geïnvesteerd* in de publieksfunctie (de al eerder genoemde vrije toegang): een verlenging van de steigers in de Museumhaven en de aankoop van de hoogaars Geertrui.

Tevens zorgt het nieuwe Parkeerterrein Havenpoort nabij de Stads- en Commerciewerf voor een meer aantrekkelijke en dynamische omgeving.

Al met al heeft de Museumhaven alle mogelijkheden om zich te ontwikkelen tot publiekstrekker in Zeeland met landelijke uitstraling en aantrekkingskracht.

***Financiële middelen***

Het bestuur van de Stichting heeft een financieel plan inclusief begroting opgesteld voor een periode van 10 jaar. Het totaal aan inkomsten per jaar bedraagt ruim € 146.000 en bestaat uit sponsoring van de Stichting Renesse van € 45.000 en sinds 2017 ook uit sponsring door Boskalis van € 20.000 voor het beschikbaar stellen van bemanning en het gebruik van de hoogaars Geertrui.

Via de gemeente komt er een jaarlijkse bijdrage van circa € 25.000. De overige inkomsten komen uit vrijwillige bijdragen van de bezoekers en een aantal lokale sponsoren.

Het bestuur heeft destijds het besluit om de hoogaars Geertrui over te nemen en te kunnen behouden voor Zierikzee zeer bewust genomen, echter wel in combinatie met de gebruiksovereenkomst. Op deze wijze kunnen we als Museumhaven de komende jaren werken met een vrijwel sluitende begroting én voldoen aan de door onszelf opgelegde doelstellingen;

* Het onderhouden van onze schepen om ze in perfecte staat te houden, zodat we dit kunnen realiseren met een beperkt aantal vrijwilligers;
* Het kiezen voor restauratie van de Zuidvliet wat kon worden gerealiseerd met de verkoop van de klipper Mijn Genoegen, omdat de Zuidvliet behoort tot het historisch erfgoed van Zeeland;
* Het afbouwen van de unieke boeier De Vabel, wat minimaal nog € 75.000 zal gaan kosten. Overigens hebben we daarmee geen haast, omdat dit schip dé publiekstrekker is in onze werf;

Er ontstaat echter een structureel begrotingstekort als de gebruikersovereenkomst met Boskalis niet zou worden verlengd, maar deze overeenkomst is gelukkig per 1 oktober 2022 weer met 5 jaar verlengd.

In het verlengde van de beperkte financiële middelen ligt een mogelijk grotere bedreiging.

De exploitatie van haven en werf vallen of staan bij de inzet van vrijwilligers. Veelal oudere, gepensioneerde vakmensen met een link naar houtbewerking, oude scheepsmotoren of simpelweg “houten bootjes” in het algemeen.

Deze vrijwilligers worden ouder en het wordt steeds lastiger nieuwe en mogelijk jongere vrijwilligers aan de organisatie te binden.

Wanneer dan ook nog de mogelijkheid ontbreekt om op beperkte wijze, bijvoorbeeld in de vorm van een vrijwilligersbijdrage, financiële ondersteuning te bieden is continuïteit op de werkvloer vrij lastig te realiseren.

**Overzicht van de plannen**

* Het bestuur is voornemens een aantal initiatieven te ontwikkelen om alternatieve inkomsten te genereren die voorzien in een dekkende begroting voor de restauratie van de boeier De Vabel;
* Het vernieuwen van de steigers in de Oude Hhaven en bij de Vissersdijk.
* Er wordt actief samengewerkt met- en gezocht naar (potentiële) sponsoren voor de beschreven activiteiten van de Stichting;
* De Stichting zal haar sponsoren regelmatig informeren omtrent de bestedingen;
* Het actief werven en benaderen van vrijwilligers.
* De Stichting streeft vooral het behoud, verbetering en waar haalbaar, noodzakelijke uitbreiding na van de collectie, de museumfunctie en de organisatie. Met nadruk wil de Stichting haar publieke functie waarmaken door het publiek zoveel mogelijk van dienst te zijn. De inwoners van Schouwen-Duiveland en de provincie Zeeland kunnen ‘trots’ zijn op hun Museumhaven en onze vrijwilligers zijn heel graag bereid hiervoor de handen uit de mouwen te steken, terwijl het bedrijfsleven het belang van de Museumhaven inmiddels erkent en (financieel) steunt.

Bestuur Stichting Museumhaven Zeeland,

Zierikzee, mei 2024.